

**LAPORAN STUDI LITERATUR**  
**STUDI LITERATUR MENGENAI PENERAPAN KONSEP**  
***SUSTAINABILITY* DALAM *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT***



Disusun oleh:

Nama : Yohanes Wijaya

NRP : 5303017003

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**  
**SURABAYA**  
**2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Studi Literatur dengan judul **Studi Literatur Mengenai Penerapan Konsep Sustainability Dalam Supply Chain Management** telah diujikan dan disetujui sebagai bukti bahwa mahasiswa:

Nama : Yohanes Wijaya

NRP : 5303017003

telah menyelesaikan sebagian kurikulum Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya guna memperoleh gelar Sarjana Teknik.

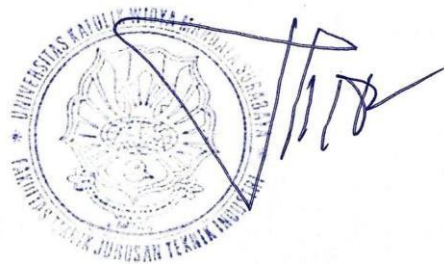
Surabaya, 14 Januari 2021

Dosen Pembimbing



Lusiana Permata Sari H., ST., M.Eng.  
NIK. 531.20.1080

Ketua Jurusan



Ir. Ig. Jaka Mulyana, S.T.P., M.T., IPM.  
NIK. 531 98 0325

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Studi Literatur dengan judul **Studi Literatur Mengenai Penerapan Konsep *Sustainability* Dalam *Supply Chain Management*** ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali dinyatakan dalam teks. Seandainya diketahui bahwa Laporan Studi Literatur ini ternyata merupakan hasil karya orang lain, maka saya sadar dan menerima konsekuensi bahwa Laporan Studi Literatur ini tidak dapat saya gunakan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik.

Surabaya, 14 Januari 2021

Yang menyatakan,



Yohanes Wijaya  
5303017003

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI

### LAPORAN STUDI LITERATUR

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai Mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya:

Nama : Yohanes Wijaya

NRP : 5303017003

Menyetujui Laporan Studi Literatur saya dengan judul **Studi Literatur Mengenai Penerapan Konsep *Sustainability* Dalam *Supply Chain Management*** untuk dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lainnya (*Digital Library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan persetujuan publikasi Laporan Studi Literatur ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 14 Januari 2021

Yang bersangkutan,



Yohanes Wijaya

5303017003

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur yang sebesar-besarnya kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya yang telah dicurahkan kepada penulis, sehingga pembuatan laporan kerja praktek dengan judul “Studi Literatur Mengenai Penerapan Konsep *Sustainability* Dalam *Supply Chain Management*” dapat selesai dengan baik dan tepat pada waktunya. Maksud dan tujuan dari pembuatan laporan kerja praktek ini adalah memenuhi persyaratan pengambilan skripsi dan kelulusan yang ada di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dalam pembuatan laporan kerja praktek ini penulis menyadari ada berbagai hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun pada akhirnya penulis berhasil untuk menyelesaikan pembuatan laporan kerja praktek ini dengan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis tidak lupa untuk mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan membantu dalam pembuatan laporan kerja praktek ini hingga akhir. Pihak-pihak tersebut antara lain adalah:

1. Bapak Prof. Ir. Suryadi Ismadji, MT., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Ig. Joko Mulyono, STP., MT., IPM. selaku Ketua Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Lusia Permata Sari Hartanti, ST., M.Eng. selaku Dosen Pembimbing Kerja Praktek.
4. Bapak Dr. Ivan Gunawan S.T, M.MT. selaku Dosen Mata Kuliah Kerja Praktek.
5. Keluarga penulis yang telah membantu dalam segala hal dalam penyelesaian laporan kerja praktek.
6. Teman-teman Micin *Generation* yang telah membantu dalam pencarian referensi jurnal, diskusi, dan memberi semangat kepada penulis selama proses penyusunan laporan kerja praktek.

7. Teman-teman *Discord* GS yang telah mendukung penulis dengan memberi semangat dan tidak mengajak bermain untuk sementara waktu selama pengerjaan laporan kerja praktek.
8. Serta pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu-persatu oleh penulis yang telah membantu dan memberikan doa dalam penyelesaian laporan kerja praktek.

Penulis menyadari bahwa dalam laporan kerja praktek ini masih terdapat kesalahan, maka dari itu penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam laporan kerja praktek ini. Penulis mengharapkan kritik dan saran sebagai tambahan untuk menyempurnakan laporan kerja praktek ini. Akhir kata, harapan penulis sangat besar agar laporan kerja praktek ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 14 Januari 2021

Yohanes Wijaya  
5303017003

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
ABSTRAK .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	2
1.3    Tujuan Penelitian.....	3
1.4    Sistematika Penulisan .....	3
BAB II DASAR TEORI.....	5
2.1 <i>Supply Chain Management</i> (SCM).....	5
2.1.1    Urutan Pasokan Pada <i>Supply Chain</i> .....	6
2.1.2 <i>Supply Chain Drivers</i> .....	7
2.3 <i>Sustainability</i> .....	10
BAB III METODE PENELITIAN .....	13
3.1    Penentuan Topik Pembahasan.....	13
3.2    Penentuan Jenis Literatur .....	14
3.3    Pengumpulan Data.....	14
3.3.1    Pencarian Literatur .....	14
3.3.2    Seleksi Literatur .....	14
3.5    Pembahasan dan Diskusi.....	15
3.6    Kesimpulan .....	17
BAB IV PEMBAHASAN DAN DISKUSI .....	18
4.1    Pembahasan .....	19

4.1.1	Studi Kasus 1 .....	20
4.1.2	Studi Kasus 2 .....	21
4.1.3	Studi Kasus 3 .....	22
4.2	Perbandingan dan Analisis Kasus .....	24
4.3	Diskusi .....	32
BAB V KESIMPULAN .....		36
DAFTAR PUSTAKA .....		37
LAMPIRAN .....		40



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Perbandingan Karakteristik Umum Antar Kasus .....	23
Tabel 4.2 Bentuk Penerapan Dalam Dimensi Lingkungan .....	25
Tabel 4.3 Bentuk Penerapan Dalam Dimensi Sosial .....	26
Tabel 4.4 Bentuk Penerapan Dalam Dimensi Ekonomi .....	27
Tabel 4.5 Perbandingan Penerapan Dalam Tiap Kasus .....	28

## ABSTRAK

Konsep *sustainability* merupakan salah satu konsep untuk meningkatkan performa *supply chain*. Pada konsep ini terdapat pendekatan yang bernama *triple bottom line* di mana terdapat tiga dimensi yaitu dimensi lingkungan, sosial, dan ekonomi. Terpenuhinya ketiga dimensi ini dalam penerapannya dapat membuat *supply chain* yang lebih *sustainable* dan berpengaruh terhadap peningkatan keuntungan perusahaan. Studi literatur ini memiliki tujuan untuk mengetahui perbedaan penerapan konsep *sustainability* pada *supply chain* industri manufaktur pesawat, sepatu, dan kosmetik, Metode yang digunakan pada studi literatur ini adalah *content analysis*, di mana metode ini digunakan untuk menarik data-data dari artikel yang dijadikan sebagai referensi utama. Data-data dan informasi yang didapatkan dari ketiga artikel kemudian dibandingkan dan elemen penting dalam penerapan *sustainability* dijadikan sebagai kriteria pembandingan. Dari studi literatur ini didapatkan temuan bahwa dari tiga kasus yang diangkat semuanya menerapkan manajemen karbon, serta program *reuse* dan *recycle*. Perbedaan juga ditemukan bahwa industri manufaktur pesawat tidak mengalami peningkatan keuntungan, sementara industri manufaktur sepatu dan kosmetik mengalami peningkatan keuntungan. Kegagalan dari industri manufaktur pesawat diketahui karena adanya faktor *supplier* dan biaya yang mahal pada penerapan konsep ini.

Kata kunci: *Sustainability, Supply Chain*